



România europeană

21 februarie 2007

publicație electronică editată de Agenția pentru Strategii Guvernamentale

Supliment

ANALIZĂ
POLITIC
ECONOMIC
MEDIU
JUSTIȚIE
INTERNE
CONCURENȚĂ
SOCIAL
EDUCAȚIE
FINANȚE
CULTURA
EXTERNE
INTERVIU
UTILE

Romania trebuie sa cheltuiasca 8,5 milioane euro zilnic

- ▶ **Fondul European de Dezvoltare Regionala**
- ▶ **Fondul Social European**
- ▶ **Fondul de Coeziune**
- ▶ **Fonduri pentru Agricultura**
- ▶ **Total buget Romania peste 28 (30) miliarde de Euro**
- ▶ **Nivelul de absorbtie nu se situeaza la un nivel suficient**
- ▶ **Proiecte de succes din statele member**
- ▶ **Surse de informare**

Romania va beneficia de fonduri structurale de circa 28-30 miliarde de euro din partea UE in perioada 2007-2013. Din 1 ianuarie 2007, 8,5 milioane de euro trebuie cheltuiti zilnic, inclusiv sambata si duminica,.

Aceste fonduri vor trebui gestionate eficient si trebuie sa ajunga acolo unde este nevoie pentru dezvoltare, altfel, exista pericolul pierderii lor. Chiar daca banii nu vor fi atrasi in proiecte in Romania, fiecare contribuabil va cotiza pentru suma cu care Romania va contribui la bugetul UE.

Fondurile structurale ale UE sunt gestionate de catre Comisia Europeana si au ca destinatie finantarea masurilor de ajutor structural la nivel comunitar, in scopul promovarii regiunilor cu intarzieri in dezvoltare, reconversia zonelor afectate de declin industrial, combaterea somajului de lunga durata, insertia profesionala a tinerilor sau promovarea dezvoltarii rurale

Exista 4 tipuri de Fonduri Structurale prezentate pe site-ul Parlamentului European, fiecare dintre acestea acoperind un domeniu tematic bine specificat.

Fondurile structurale si de coeziune Tarile membre ale Uniunii Europene si regiunile au nevoie de asistenta pentru a putea depasi deficientele structurale cu care se confrunta si

pentru a-si dezvolta competitivitatea pentru a putea concura cu succes atat pe piata interna cat si pe cea externa. Asistenta de acest tip e cu

atat mai importanta acum, data fiind cresterea decalajelor intre regiuni pe care le antreneaza extinderea.

Politica actuala de dezvoltare economica si sociala a UE este pusa in aplicare prin Fondurile Structurale si Fondul de Coeziune Principiul care sta la baza unei implementari



Europeni.
Mândri că suntem Români!



România europeană

cu succes a acestei politici este parteneriatul dintre toti actorii implicati: administratiile nationale, regionale si locale, societatea civila, mediul de afaceri, unitati de cercetare si dezvoltare, etc.

Pentru perioada 2007-2013 o treime din bugetul UE (aproximativ 840 miliarde euro) va fi alocat politicii de coeziune care va fi finantata prin trei instrumente financiare:

Fondul European de Dezvoltare Regionala

Fondul European de Dezvoltare Regionala - destinat reducerii dezechilibrelor intre diferitele regiuni ale UE. Este cel mai important fond structural in termeni de resurse, acordand ajutoare financiare zonelor defavorizate, fiind



astfel un important instrument de corectie a dezechilibrelor regionale.

Principiile alocarii acestui fond sunt:

1. concentrarea pe obiective si regiuni (pentru maximizarea efectelor),

2. parteneriatul intre Comisia Europeana, statele membre UE si autoritatile locale si regionale (pentru planificarea si punerea in practica a interventiei structurale),

3. programarea interventiei si aditionalitatea contributiei comunitare (care nu trebuie sa se substituie celei nationale).

FEDR trebuie sa contribuie la cresterea coeziunii economice si sociale si reducerea disparitatilor regionale, prin sprijinirea dezvoltarii si ajustarii structurale a economiilor regionale, inclusiv conversia regiunilor aflate in declin industrial si a regiunilor ramase in urma, si prin stimularea cooperarii frontaliere, transnationale si interregionale.

In acest sens, FEDR va sustine prioritatile Comunitatii, in special intarirea competitivitatii si inovarii, crearea de locuri de munca pe termen lung si asigurarea dezvoltarii durabile.

Principalele domenii de finantare:

- Cercetare si dezvoltare tehnologica, inovare, antreprenariat, inclusiv intarirea capacitatilor de cercetare si dezvoltare tehnologica si integrarea acestora in Zona Europeana de cercetare.
 - Societatea informationala inclusiv dezvoltarea infrastructurii de comunicatii electronice, imbunatatirea accesului si dezvoltarea serviciilor publice on-line.
 - Mediu, inclusiv investitii legate de

furnizarea de apa si managementul deeurilor, tratamentul apelor reziduale, calitatea aerului, prevenirea, controlul si lupta impotriva secetei, preventia si controlul integrat al poluarii.

- Prevenirea riscurilor, inclusiv dezvoltarea si implementarea planurilor pentru prevenirea si lupta cu riscurile naturale si tehnologice,
- Activitati turistice, inclusiv promovarea valorilor naturale ca potential pentru dezvoltarea unui turism durabil.
- Investitii in cultura, inclusiv protectia, promovarea si prezervarea mostenirii culturale.
- Investitii in transport.
- Investitii in energie.
- Investitii in educatie inclusiv training vocational.
- Investitii in infrastructura de sanatate si sociala.

Fondul Social European

Fondul Social European (FSE) - principalul instrument al politicii sociale a Uniunii Europene. Prin intermediul sau se acorda sustinere financiara actiunilor de formare si reconversie profesionala ca si celor vizand crearea de noi locuri de munca. FSE trebuie sa contribuie la indeplinirea prioritatilor Comunitatii in ceea ce priveste intarirea coeziunii economice si sociale, a asigurarii unui nivel inalt de ocupare si locuri de munca mai multe si mai bune, prin imbunatatirea oportunitatilor de angajare. Acesta va trebui sa sprijine politicile nationale pentru obtinerea unei ocupari depline a fortei de munca, asigurarea calitatii si productivitatea muncii si promovarea incluziunii sociale, prin asigurarea accesului la piata muncii a categoriilor dezavantajate si reducerea disparitatilor regionale si nationale.



Principalele domenii de finantare:

- Accesul la angajare si incluziune sustenabila pe piata muncii a persoanelor inactive, prevenirea somajului, in special a celui pe termen lung si in randul tinerilor, incurajarea imbatranirii active si prelungirea duratei de activitate.
 - Incluziunea sociala a categoriilor dezavantajate in vederea integrarii durabile a acestora pe piata muncii si combaterea tuturor formelor de discriminare pe piata muncii.
 - Reforme ale sistemelor de educatie si



România europeană

training pentru dezvoltarea angajării.

- Crearea de rețele informative între instituțiile de învățământ superior, centre de cercetare-dezvoltare și întreprinderi.
- Efectuarea de reforme în domeniul angajării și incluziunii, în special prin promovarea start-up-urilor și implementarea parteneriatelor și a inițiativelor prin crearea de rețele între principalii actori implicați cum sunt partenerii sociali, ONG-uri la nivel național, regional și transnațional.
- Întărirea capacității instituționale și eficienței administrațiilor publice și a serviciilor publice la nivel național, regional și local și acolo unde este cazul, a partenerilor sociali și a ONG-urilor pentru promovarea unei bune guvernări și a unei mai bune reglementări.

Fondul de Coeziune

Fondul de Coeziune trebuie să contribuie la întărirea coeziunii economice și sociale a Comunității, în vederea promovării unei dezvoltări durabile.



Principalele domenii de finanțare:

Retele transeuropene de transport, în special proiecte prioritare de interes european identificate în Decizia nr. 1692/96/EC,

Proiecte de mediu conform priorităților

identificate de politica de protecție a mediului comunitară și în planul de acțiune pentru mediu. FC poate fi de asemenea folosit în domeniile legate de dezvoltarea durabilă care prezintă în mod evident beneficii pentru mediu, respectiv energie regenerabilă iar în domeniul transporturilor sisteme de transport intermodale, management rutier și al traficului aerian și maritim, transport public și urban curat.

Obiectivele politicii de coeziune pentru 2007-2013 sunt:

- Convergența (80% din buget) - regiunile din Statele Membre care primesc finanțare sub acest obiectiv sunt cele care au un Produs Intern Brut (PIB)/capita < 75% din media comunitară
- Competitivitate regională și ocuparea forței de muncă (15% din buget) - regiuni care nu sunt acoperite de Obiectivul 1
- Cooperare teritorială europeană (5% din buget)
- Transnațională
- Transfrontalieră
- Interregională

Fonduri pentru Agricultură

Fondul European pentru Agricultură și Dezvoltare Rurală (FEADR) va putea fi accesat după integrarea României în Uniunea Europeană, FEADR fiind un fond european postaderare.

Politica Agricolă Comună, pe care și țara noastră o va urma odată cu integrarea în Uniunea Europeană constă într-o serie de măsuri, majoritatea legate de dezvoltarea rurală.

P o t r i v i t
R e g l e m e n t a r i i
C o n s i l i u l u i E u r o p e i
n r. 1290/2005 privind



finanțarea politicii agricole comune s-au creat două fonduri europene pentru agricultură, numite FEAGA (Fondul European de Garantare Agricolă) pentru finanțarea măsurilor de marketing și FEADR (Fondul European pentru Agricultură și Dezvoltare Rurală) pentru finanțarea programelor de dezvoltare rurală.

În anul 2004, Comisia Europeană a propus pentru perioada 2007-2013 crearea Fondului European pentru Pescuit. Acest fond va înlocui Instrumentul Financiar pentru Orientare în Pescuit care acoperă anii 2000-2006.

Prin Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 13/27 februarie 2006 a fost înființată Agenția de Plăți pentru Dezvoltare Rurală și Pescuit.

Noua structură va asigura implementarea tehnică și financiară a Fondului European pentru Agricultură și Dezvoltare Rurală (FEADR) și a Fondului European pentru Pescuit (FEP).

Modul în care aceste fonduri vor finanța concret investițiile este dat de către Programul Național pentru Dezvoltare Rurală 2007-2013, document aflat în stadiul de elaborare la Ministerul Agriculturii, Pădurilor și Dezvoltării Rurale.

În acest moment, în urma definitivării Planului Național Strategic 2007-2013 s-au conturat patru direcții prioritare pentru finanțare prin FEADR:

restructurarea și dezvoltarea producției agricole și silvice, dar și a industriilor prelucrătoare aferente. Toate acestea vor ține cont de îmbunătățirea competențelor profesionale, de un management durabil și de respectarea exigentelor de mediu.

biodiversitate și conservarea naturii, care se va materializa prin sprijinirea conservării și dezvoltării pădurii, asigurarea unei ocupări echilibrate a teritoriului și dezvoltarea practicilor de management durabil al terenurilor agricole și forestiere.

investiții în dezvoltarea infrastructurii și serviciilor rurale, o mai mare importanță acordată multifuncționalității economice a zonelor rurale, dar și conservarea și punerea în valoare a



România europeană

patrimoniului cultural si arhitectural.
implementarea unor strategii locale de dezvoltare pentru imbunatatirea guvernarii administrative la nivel rural.

In ceea ce priveste Fondul European pentru Pescuit, Agentiei de Plati pentru Dezvoltare Rurala si Pescuit i-a fost atribuita functia de plata si, in conditiile delegarii in baza unui acord interinstitucional, si functia de implementare aferenta acestui fond.

Fondul European pentru Pescuit va implementa Politica Comuna de Pescuit care se refera la asigurarea pe termen lung a activitatilor de pescuit printr-o exploatare eficienta a resurselor acvatice, la dimensionarea flotelor de pescuit, precum si dezvoltarea si imbunatatirea vietii marine, a lacurilor si zonelor de coasta afectate de activitatile intensive de pescuit si acvacultura.

Sprijinul acordat prin FEP poate fi directionat pe cinci prioritati, dintre care mentionam reabilitarea flotei de pescuit, Acvacultura, dar si dezvoltarea sustenabila a zonelor de pescuit costalier.

Total buget Romania peste 28 (30) miliarde de Euro:

- Agricultura si dezvoltare rurala - peste 11 miliarde Euro
- Instrumente Structurale- peste 17 miliarde Euro (Cofinantare minima 85% pentru ERDF pentru cheltuieli eligibile si 80% pentru CF - cofinantare cheltuieli neeligibile)
- 14 domenii pot atrage finantare UE
- 14 domenii pot fi finantate din fondurile structurale si de coeziune ale UE:

- Cercetare si dezvoltare tehnologica
 - Informatizarea societatii
 - Transport
 - Energie
 - Protectia mediului si prevenirea riscului
 - Turism
 - Cultura
 - Regenerare urbana si rurala
 - Suport pentru companii si antreprenori
 - Acces la locuri de munca stabile
 - Incluziune sociala pentru persoane defavorizate
 - Dezvoltarea capitalului uman
 - Investitii in infrastructura sociala, inclusiv cea de sanatate si educatie
 - Promovarea dezvoltarii parteneriatului
- Planul National de Dezvoltare (PND) este un

concept specific politicii europene de coeziune economica si sociala (Cohesion Policy) care ofera o conceptie coerenta si stabila privind dezvoltarea statelor membre ale Uniunii Europene, transpusa in prioritati de dezvoltare, programe, proiecte, in concordanta cu principiul programarii fondurilor structurale.

PND 2007-2013 reprezinta documentul de planificare strategica si programare financiara multianuala, aprobat de Guvern si elaborat intr-un larg parteneriat, care va orienta dezvoltarea socio-economica a Romaniei in conformitate cu Politica de Coeziune a Uniunii Europene.

Obiectivul principal al PND pentru Romania il reprezinta reducerea cat mai rapida a disparitatilor de dezvoltare socio-economica intre Romania si Statele Membre ale Uniunii Europene. Conform estimarilor realizate, Romania ar putea recupera pana in anul 2013 cca. 10 puncte procentuale din decalajul general fata de UE, ajungand la cca. 41% din media UE. Obiectivul global se sprijina pe trei obiective specifice:

- Cresterea competitivitatii pe termen lung a economiei romanesti
- Dezvoltarea la standarde europene a infrastructurii de baza

- Perfectionarea si utilizarea mai eficienta a capitalului uman autohton

Coordonatorul autoritatilor de management care vor gestiona fondurile structurale este Ministerul Finantelor Publice iar programele operationale vor avea urmatoarele autoritati de management:

**P R O G R A M
O P E R A T I O N A L
(AUTORITATEA DE
MANAGEMENT)**

- C r e s t e r e a

Competitivitatii Economice (Ministerul Economiei si Comertului) ([prezentare POS](#))

- Infrastructura de Transport (Ministerul Transporturilor) ([prezentare POS](#))

- Infrastructura de Mediu (Ministerul Mediului) ([website minister](#))

- Dezvoltarea Resurselor Umane (Ministerul Muncii) ([prezentare POS](#))

- Agricultura si Dezvoltare Rurala (Ministerul Agriculturii) ([website Ministerul Agriculturii](#))

- Dezvoltare Regionala (Ministerul Integrarii Europene) ([prezentare program](#))

- Asistenta Tehnica (Ministerul Finantelor Publice) ([portal Fonduri Europene](#))

- Administratia Publica (MAI)

- Cooperare Teritoriala Europeana (Ministerul Integrarii Europene)





România europeană

Nivelul de absorbție nu se situează la un nivel suficient

Capacitatea administrativă de absorbție a fondurilor de post-aderare nu se situează încă la un nivel suficient, arată ultimele studii PAIS, existând multe și serioase slăbiciuni care trebuie rezolvate în perioada care a mai rămas până la momentul aderării. Desigur, afirmatia de mai sus trebuie contextualizată, evaluarea prezentată în această lucrare fiind efectuată cu mai bine de un an înainte de data posibilei aderări.

Rămâne, deci, un interval de timp care poate fi folosit cu rezultate benefice. Totuși, comparațiile efectuate cu evaluări ale capacității de absorbție din alte state candidate (în prezent state membre), la momente similare de timp (cu aproximativ un an înainte de aderare), trag un semnal de alarmă suplimentar, ținând cont de locul extrem de modest ocupat de România.

Problema: Pe ansamblu, este percepută o anumită lipsă de autoritate și de coordonare a procesului de pregătire pentru administrarea fondurilor comunitare. Până la încheierea negocierilor Ministerul Integrării Europene a fost catalizatorul eforturilor întreprinse pentru ca România să se prezinte cu rezultate favorabile și să poată fi luată decizia de închidere a diferitelor capitole de negociere. Odată cu încheierea acestui proces, lucrurile par a se fi relaxat într-o măsură.

Recomandare: Fără a fi niciodată adepții centralizării, fără a neglija faptul că noțiuni precum descentralizarea sau subsidiaritatea sunt idei-cheie în filozofia comunitară, autorii acestor studii sunt totuși de părere că o oarecare recentralizare este necesară. Dar nu o recentralizare a procesului de administrare sau implementare, ci o re-centralizare a procesului de construire a unei capacități administrative de absorbție corespunzătoare. Crearea unui grup de lucru, cu puteri reale (autoritate în obținerea informațiilor, dar și autoritate de decizie), la nivelul Guvernului, care să urmărească (în scopul de a accelera) toate aspectele legate de creșterea capacității de absorbție ar putea impulsiona acest proces.

Problema: În ceea ce privește structura instituțională, ar fi, poate, necesară o mai bună conectare a întregului sistem de gestiune a fondurilor structurale la nivelurile superioare de decizie din cadrul Guvernului. Comunicarea și dezbaterile regulate, la nivel de miniștri, a

problemelor legate de operationalizarea structurii de gestiune a fondurilor structurale ar fi de dorit, pentru a se putea prioritiza corespunzător acest proces.

Recomandare: Pe ansamblu, mai puțin de 40% din personalul departamentelor de



planificare/programe mare are experiență în domeniul programării, realizării de analize economico-sociale, elaborării de strategii și cuantificării obiectivelor de dezvoltare. La nivelul OI-urilor, cazul cel mai frecvent este acela al unui număr de 1

- 2 persoane cu experiență în realizarea de analize, elaborarea de strategii și cuantificarea obiectivelor, dar există și două situații în care nici o persoană din departament nu are experiență relevantă în domeniu.

Problema: Este de aceeași natură ca asigurarea resurselor umane și pregătirea acestora rămâne o problemă critică a procesului de gestiune al instrumentelor structurale. O serie de constrângeri bugetare a limitat procesul de recrutare de personal, astfel încât nivelul resurselor umane la sfârșitul anului 2005 este insuficient și relativ departe de angajamentele asumate de România în negocierile la Capitolul 21.

Recomandare: Este recomandabil să se evite, totuși, trecerea de la o extremă la cealaltă, prin flexibilizarea politicii privind resursele umane. Nu trebuie ca personalul să fie subdimensionat, dar nici nu are sens să fie angajați funcționari publici doar pentru îndeplinirea unor baremuri formale (a se vedea situațiile când angajările se realizează prin redistribuire din interiorul aceleiași instituții, fără a exista preocuparea pentru asigurarea competențelor necesare).

De asemenea, AM și OI trebuie să fie direct implicate în procesul de angajare de personal, deoarece se presupune că ele și nu direcția de resurse umane a instituției-mamă sunt cele care cunosc cel mai bine de ce anume au nevoie. Implicarea AM - CSC (sau, mai degrabă, a grupului de lucru propus mai sus) ar trebui să constituie un sprijin pentru deblocarea resurselor financiare necesare în vederea suplimentării personalului

acolo unde este necesar, dar și pentru consultarea în cazul în care există tendința cheltuirii neadecvate a banului public prin supradimensionarea personalului, fără o



România europeană

justificare solida din partea AM/OI.

Ce este important de stiut de care cei care vor beneficia de fondurile structurale:

- Cautam bani pentru proiecte si nu proiecte pentru bani
- Fii atent la implementare, nu doar la conceperea proiectului
- Pastreaza documente justificative pentru fiecare actiune in parte
- Asigura o transparenta deplina pentru activitatile din proiect
- Informeaza-te atunci cand ai incertitudini; respecta regulile

Proiecte de succes din statele member

Un muzeu cu bani europeni Bruxelles, Belgia. "Casa Autrique" a fost construita in Bruxelles de Victor Horta, unul dintre cei mai importanti si



cunoscuti arhitecti si designeri ai stilului Art Nouveau, pentru bunului prieten Eugene Autrique. Este una dintre cele mai importante realizari arhitecturale din secolul al

XIX-lea.

Casele proiectate de el se remarca mai ales prin arhitectura interioara: camerele sunt neregulate si se deschid liber una spre cealalta la niveluri diferite, mozaicurile sunt in concordanta cu ferestrele cu geamuri colorate, decoratiunile interioare sunt in forma de plante si multe sunt realizate din fier forjat. Toate acestea fac din Casa Autrique o bijuterie arhitecturala.

In secolul al XX-lea inasa, casa a fost ocupata de diferiti locatari, care au transformat-o dupa necesitatile proprii (impartiri diversa ale spatiului interior, adaptari ale sistemului de alimentare cu electricitate, montarea diverselor echipamente sanitare sau de incalzire, refacerea zugravelii, etc) care au dus la distrugerea unitatii arhitecturale a cladirii.

In 1997, primaria din Bruxelles a reintrat in posesia cladirii si a decis demararea unui proiect ambicios de reabilitare a cladirii. Tehnica a fost extrem de migaloasa, iar materialele folosite au readus casa Autrique la forma initiala. Bani pentru reabilitarea cladirii au venit din fonduri publice, inclusiv din fonduri structurale ale UE, dar si datorita implicarii unor sponsori privati.

Casa Autrique a devenit muzeu si a fost deschisa

publicului in 2004, muzeul fiind administrat de o organizatie guvernamentala non-profit. Casa Autrique este acum una dintre principalele atractii turistice din Buruxelles.

Podul care a dus la scader ea somajului (Danemarca - Suedia). Regiunea Oresund, aflata pe insula Sjaetland din Danemarca este o zona



transfrontaliera (la granita cu Suedia) cu un potential mare de dezvoltare, dar care, surprinzator, se confrunta cu o rata mare a somajului. Asa ca in 1996 a fost elaborat un proiect INTERREG pentru a stimula piata fortei de munca si cooperarea transfrontaliera intre insula Sjaetland si regiunea suedeza Scania. Se urmarea integrarea celor doua piete de munca, astfel incit cele doua regiuni transfrontaliere, care pana atunci au evoluat separat, sa poata avea un plan comun de dezvoltare. Pentru ca erau din ce in ce mai multi oameni care faceau naveta intre regiuni ca sa ajunga la si de la serviciu, in anul 2000 a fost construit un pod care sa lege cele doua zone. Podul peste riul Oresund a usurat viata a zeci de mii de oameni care zilnic trec granita ca sa ajunga la serviciu. Urmarea a fost ca a crescut comertul cu bunuri si servicii intre cele doua regiuni, iar locuitorii au beneficiat de oportunitati de training si de locuri de munca. De implementarea proiectului s-a ocupat Agentia de Ocupare a Fortei de Munca din Copenhaga, care a colaborat cu Consiliul pietei muncii din regiunea Oresund si din regiunea Scandia. (Total buget proiect: 444 253 euro; Contributie UE (FSE): 363 480 euro)

Minunea de pe deal un proiect la...inaltime. Centrul pentru sport si agrement de la Haanja situat in apropierea granitei de sud a Estoniei este un exemplu perfect pentru ceea ce inseamna dezvoltare regionala.

Totul a inceput in 1999, cind ministerul Estonian pentru economie a avut ideea reabilitarii zonei, care urma sa fie cofinantata prin intermediul programului PHARE ESC 2000. Municipalitatile din Voru si Haanja si-au unit fortele pentru realizarea unui proiect care viza construirea unui centru turistic la poalele celui mai inalt "masiv" din Estonia, de fapt un deal "mother Hill", cu o altitudine de numai 318 metri. Datorita acestui deal, regiunea Haanja era deja cunoscuta de schiorii pasionati de cross-country si vara de cei care veneau aici pentru a practica mountain bike. Cu toate acestea, infrastructura pentru turisti lipsea cu desavirsire.

Se dorea astfel construirea unui centru



România europeană



multifunctional (unde sa existe vestiare, un restaurant cu autoservire, un centru de inchiriere de echipament sportive

schiuri sau biciclete, etc) dar si modernizarea pirtilor de cross-country existente, astfel incit sa fie aduse la standardele cerute de Federatia Internationala de Schi, pentru ca in zona sa poata fi organizate si competitii de cross-coutry la cel mai inalt nivel. Pirtiile existente trebuiau reamenajate si largite, era necesara achizitionarea unui plug modern si a altor echipamente pentru intretinerea pirtilor. De asemenea, pirtiile trebuiau iluminate, pentru ca iarna in Estonia, ziua tine doar ...7 ore. In plus, centrul de la Haanja avea nevoie de un plan de marketing foarte bine pus la punct, care sa-l promoveze nu doar in Estonia, ci si in tarile din jur.

Pe parcursul proiectului au existat multe situatii delicate. Evaluarea impactului asupra mediului si planurile referitoare la infrastructura au consumat mult timp si efort din partea autoritatilor locale. Imediat dupa ce detaliile arhitecturale si tehnice au fost stabilite s-a constatat ca banii pentru realizarea proiectului nu erau suficienti. Rezolvarea a venit prin alocarea unor fonduri suplimentare din partea autoritatilor locale, prin implicarea guvernului estonian si nu in ultimul rind datorita fondurilor europene.

Rezultatul a fost construirea unui centru multifunctional, care oferea facilitati schiorilor pe timpul iernii, iar in timpul verii, cei pasionati putea face mountain bike sau drumetii. Centrul are de asemenea o sala moderna de conferinte, pentru 60 de persoane. Schiorii pot alege din 4 pirtii care au 1,3, 5 sau 10 kilometri lungime. Exista si o portiune de pirtie de 3,2 kilometri care este iluminata, pe care se poate schia pina la ora 9 seara.

Centrul de la Haanja a costat 636.000 de euro, din care 395.000 de euro au fost alocati din fonduri europene, guvernul estonian a contribuit cu 117.000 de euro, iar municipalitatea din Haanja cu 124.000 de euro. Fiecare banut investit a meritat - sute de mii de turisti din intreaga zona a tarilor baltice vin anual la Haanja pentru schi, mountain bike sau drumetii, ceea ce a dus la dezvoltarea economica, sociala si turistica a zonei.

(Total buget proiect: 636 000 EUR; Contributie UE: 395 000 EUR)

Surse de informare

www.apdrp.ro

www.fonduri-structurale.ro

<http://www.euractiv.ro>